

Monthly 1

組合活性化情報 Information For Small Business Association

Tochigi

2025
vol.680

Pick up!

P1-4

令和7年 年頭所感

謹賀新年



P5~11. 誌上賀詞交歓会
~会員の皆様から新年のご挨拶~

P12. 組合NEWS
・栃木県印刷工業組合
・足利鉄工業協同組合
足利鉄工団地協同組合
・栃木県食肉事業協同組合連合会

P13. FLASH

P14~15. 景況レポート (令和6年11月)

P16~17. よろず支援拠点コラム

P18. 組合ニッポン!めぐり旅/Q&A

P19. 関係機関からのお知らせ

P20. 中央会からのお知らせ





新年のご挨拶

栃木県中小企業団体中央会

会長 横倉 正一

令和7年の年頭に当たり、謹んで新年のご挨拶を申し上げます。

旧年中は本会の運営に特段のご理解とご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

昨年を振り返りますと、マイナス金利政策が解除となり17年ぶりに金利のある世の中に戻るとともに、日経平均株価がバブル期を超えて史上最高値を更新するなど、我が国経済が大きな転換期を迎えていることを感じさせる1年でありました。県内でも、開業1周年を迎えた芳賀・宇都宮LRTが当初の需要予測を大幅に上回る利用者数を記録し注目を集めたほか、日光や那須などの観光地ではインバウンド需要等が急速に回復し、宇都宮駅周辺や中心部の再開発や活用に前進が見られるなど、コロナ禍で停滞していた地域経済に盛り返しの動きが見られました。

一方で、ロシア・ウクライナ情勢や中東情勢など海外情勢は混迷を深め、国内政治も先行き不透明感が増す中で、原材料・エネルギー価格の高騰が収まらず、人手不足が一層深刻化するなど、中小企業を取り巻く経営環境は決して楽観できるものではありませんでした。元旦に発生した能登半島地震や台風、猛暑、豪雨など、改めて自然災害リスクへの対応の重要性が問われるとともに、待たなしとなった脱炭素・カーボンニュートラルへの対応、デジタル化の推進、後継者問題など、中小企業が取り組むべき課題が今なお山積しております。

とりわけ喫緊の課題は人手不足の問題であると言えます。限られた人数で現場を回している中小企業においては、人員不足は事業継続に直接影響を及ぼします。従業員の賃金の引き上げが必要不可欠であることは経営者側も重々承知しておりますが、多くの中小企業は引き上げの原資を十分に

確保できておらず、原材料費等の上昇分はもとより、労務費を含めた価格転嫁の促進が強く求められます。それと同時に注目されるのが、業務の効率化やDXの推進などによる生産性の向上です。当中央会では昨年から国が行う「中小企業省力化投資補助金」の栃木県地域事務局を担い、中小企業の人手不足解消に効果のある省力化製品の導入を後押ししております。会員の皆様をはじめ、より多くの中小企業の方々に同補助金を活用していただけると幸いです。

令和7年を迎え、当中央会としてはこれまで以上に巡回指導の徹底と窓口相談の強化に努めるとともに、「特定地域づくり事業協同組合制度」を含む組織化施策をはじめ、人材の確保・定着支援、販路開拓支援などの各種事業の遂行を通じて、多様で活力ある中小企業の成長と持続的発展のために全力で支援に取り組んでまいります。言うまでもなく、中小企業団体中央会もサービス業の一員でありますので、指導員等の中央会自体の人材の充足と資質の向上を図りつつ、会員サービスの一層の向上に努めてまいり所存ですので、皆様方にはさらなるご理解とご協力を賜りますようお願い申し上げます。

今年の干支は「乙巳」（きのと・み）、これまでの努力や準備が実を結び始める時期を指すと言われる。脱皮を繰り返して成長していくへの如く、私たち地域の中小企業者が物価高や人手不足など今ある課題を乗り越え、一回りも二回りも大きく成長していくことを願っております。

結びに、本年が会員並びに構成員企業の皆様にとって、充実したより良い年となりますことを心からお祈り申し上げます。年頭のご挨拶といたします。

令和7年元旦



新年のご挨拶

栃木県知事

福田 富一

中小企業団体中央会会員の皆様、あけましておめでとうございます。年頭に当たりまして、私の所信を申し上げます。

私は、今年の知事選挙におきまして、多くの県民の皆様から御支持をいただき、引き続き県政運営を担うこととなりました。県内各地で県民の皆様の実情や声やふるさと“とちぎ”に対する熱い思いをお伺いし、改めて知事としての責任の重さを実感しているところであります。今後とも、「対話と協調」、「県民中心」、「市町村重視」を徹底するとともに、「官民連携」を一層強化しながら、スピード感を持って、最大の成果が得られるよう、取り組んで参る決意であります。

さて、去年は、まち・ひと・しごと創生法が施行され、地方創生の取組が本格化して10年の節目を迎えました。国におきましては、「新しい地方経済・生活環境創生本部」を設置するとともに、「地方こそ成長の主演」との発想に基づき、これまでの取組の成果と反省を生かし、「地方創生2.0」として再起動させるとしております。

県といたしましては、こうした国の動きも踏まえながら、栃木の未来創生に向け、計画期間の最終年度を迎える栃木県重点戦略「とちぎ未来創造プラン」及び「とちぎ創生15戦略（第2期）」に掲げる各種施策を積極的に展開し、併せて、両計画を一本化した次期プランの策定を着実に進めて参ります。

特に、喫緊の課題である人口減少問題の克服に向けまして、官民連携による「栃木県人口未来会議（仮称）」を設置し、県や市町、関係団体、民間企業等が認識の共有や相互の連携を図りなが

ら、結婚支援の充実や子育て環境の整備、働き方改革の推進などに取り組むことにより、県全体で実効性を高めて参りたいと考えております。

さらに、女性・若者の活躍を一層推進するほか、県内企業の持続的な賃上げを可能とする環境整備、生産性や品質の向上などを実現するスマート農業等を推進し、地域経済の発展・好循環につなげて参ります。また、令和6年能登半島地震に係る国の検証結果等を踏まえ、災害対応力の強化を図るとともに、人口減少局面においても全ての県民が便利で快適に暮らし続けることができる地域社会の実現に向け、デジタル技術を最大限に活用しながら、各種取組を進めて参ります。

加えて、県立美術館、図書館及び文書館につきましては、現在、「文化と知」の創造拠点として一体的に整備する構想の策定を進めているところであります。新たな施設が本県の文化振興の中核として、将来にわたり県民に愛され、誰もが誇りに思える、とちぎならではの拠点となるよう、引き続き、丁寧に検討して参ります。

知事6期目の新たな年を迎えるに当たり、私自身がオールとちぎの先頭に立ち、「誰もが未来に夢や希望を持てる栃木」、「豊かさと幸せを実感できる栃木」の実現に向けて、全身全霊で取り組んで参りますので、より一層の御理解と御支援をお願いいたします。

本年が皆様にとって素晴らしい年となりますことをお祈り申し上げまして、新年のごあいさついたします。

令和7（2025）年1月



年頭に当たって

全国中小企業団体中央会

会長 森 洋

明けましておめでとうございます。令和7年の年頭に当たり、謹んで新年のご挨拶を申し上げます。

昨年は、元日の能登半島地震、8月の集中豪雨等、自然災害に見舞われる年となりました。被災者の方々には心よりお見舞い申し上げますとともに、全国中小企業団体中央会といたしましても自然災害の復旧・復興支援に引き続き全力で取り組んで参ります。

さて、国内経済に目を向けますと、深刻化する人材不足、持続的な賃上げ、労務費等の価格転嫁の遅れ、事業承継問題など、中小・小規模事業者を取り巻く経営環境は、厳しい状況に直面しております。

こうした中で、昨年10月24日に福井県福井市で開催した第76回中小企業団体全国大会では、全国各地から中小企業団体の関係者約2千名が参集し、

- I. 中小企業・小規模事業者等の環境変化対応、成長促進支援等の拡充
- II. 中小企業・小規模事業者の実態を踏まえた労働・雇用・社会保険料対策の推進
- III. 中小企業・小規模事業者の積極的な事業活動を支える環境整備

の実現に向けて、組合関係者の皆様と共に取り組んでいくことを決議し、その実現に向け精力的に

陳情活動を行って参りました。

その結果、大会決議の主な要望事項が、令和6年度補正予算等による「国民の安心・安全と持続的な成長に向けた総合経済対策」に盛り込まれたところであり、その早期かつ速やかな実行に向けて、本会においても施策の広報と活用促進に努めております。

地域の人口減少に加え地域課題が多様化・複雑化することを踏まえつつ、物価高を上回る賃上げ、デジタル化の推進、ものづくり補助金や省力化投資補助金による生産性向上、リスクリング等の「人への投資」、外国人育成就労制度・特定技能制度への対応、事業承継・事業引継、大阪・関西万博などの最重要事項については、連携組織による知恵と力の結集により解決を図ることが必要です。今年も、会員の皆様との連携を一層強化し、伴走支援を図って参ります。

結びに、令和7年の乙巳の年は「努力を重ね、物事を安定させていく」といった意味合いをもつ年とされています。本年が、中小企業組合と中小・小規模事業者の皆様の成長へのご努力が実を結ぶ年となりますことを心よりご祈念申し上げます。新年のご挨拶といたします。

令和7年元旦



新年のご挨拶

株式会社商工組合中央金庫

宇都宮支店長 兼 足利支店長 一ノ瀬 浩 道

新年あけましておめでとうございます。

栃木県中小企業団体中央会様ならびに会員の皆さまには、平素より私ども商工中金をお引き立て賜り、誠にありがとうございます。

令和7年の新春を迎えるにあたり、所感の一端を申し述べて新年のご挨拶とさせていただきます。

昨年は個人消費の緩やかな回復やインバウンド需要により経済活動が正常化に向かう一方で、原材料・エネルギー価格の高止まりや為替変動、金利上昇、人手不足等、国内外の経済の先行きに不透明感が大きく高まりました。また、産業構造の変化に伴うビジネスモデルや商流の変革、業界再編等への適応、カーボンニュートラルへの対応、自然災害に備えた事業継続計画の策定など、中小企業の経営課題は、従前にも増して多様化してきています。

私ども商工中金においては、2023年6月に商工中金法の改正法案が国会において成立し、本年6月までに施行が予定されております。改正法では、商工中金の業務範囲が見直される一方で、株主資格制限や特別準備金制度、危機対応業務の責務など、必要な各種の措置は維持されることになっております。

社会情勢や中小企業の経営課題が大きく変化する中、商工中金法改正の趣旨を踏まえ、企業理念（パーパス）である「企業の未来を支えていく。

日本を変化につよくする。」の実現に向け、中長期的に中小企業が直面する経営課題を踏まえ策定した中期経営計画に基づき、より踏み込んだサポートに取り組むこととしております。

具体的には、主要戦略として「サービスのシフト」、「差別化分野の確立」、「企業変革」を設定し、課題解決に向けて取り組むお客さまに対して様々な経営リソースを提供することを通じて、総合的な課題解決力を発揮し、変化につよい企業経営をお客さまとともに実現してまいります。

また、こうしたビジネスモデルを支える屋台骨として、引き続きコンプライアンス意識の定着化や内部管理態勢の強化に取り組むとともに、ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョンの推進に取り組み、持続可能なビジネスモデルに向けて邁進してまいります。

「中小企業による、中小企業のための金融機関」として、皆さまから信頼され、支持され、これまで以上にお役に立てるよう、役職員一同、全力で努力を続けてまいりますので、本年も格別のご指導とお引き立てを賜りますようお願い申し上げます。

最後になりましたが、栃木県中小企業団体中央会様並びに会員の皆さまの益々のご繁栄とご健勝を祈念いたしまして、新年のご挨拶とさせていただきます。

酒類販売を通して
楽しい豊かな食生活をサポートいたします。

株式会社横倉本店

代表取締役社長 横倉 正一

(本社) 宇都宮市問屋町3172-6
TEL 028 (656) 7777
FAX 028 (656) 8888
(鹿沼支店) 鹿沼市流通センター64
TEL 0289 (76) 0777
FAX 0289 (76) 0888
URL:<https://yokokura-uc.jp/>



話の花を添え 暮らしに潤いを与えてくれる
お菓子をどうぞ

栃木県菓子工業組合

理事長 齋藤 高藏
外 役 職 員 一 同

宇都宮市岩曾町1327-1
TEL 028 (661) 6427
FAX 028 (661) 6524

足利鉄工団地協同組合

理事長 伊藤 清志
外 組 合 員 一 同

足利市福富新町726-24
TEL 0284 (71) 0922
FAX 0284 (71) 0923

栃木県米菓協同組合

理事長 膝附 武男
外 組 合 員 一 同

栃木市城内町2-15-1
TEL 0282 (21) 7784
FAX 0282 (22) 3111

組合員一人ひとりの夢の実現
コミュニティ再生と「持続可能な社会」実現への貢献

こらぼワーク 企業組合とちぎ労働福祉事業団

理事長 佐藤 賢二

宇都宮市西川田7-1-2
TEL 028 (645) 5561
FAX 028 (659) 4959
URL:<https://kyoudou.net/>

鹿沼木工団地協同組合

理事長 白石 修務
外 役 職 員 一 同

鹿沼市茂呂2611-1
TEL 0289 (62) 5171
FAX 0289 (62) 5174
URL:<https://kmk-net.com/>

宇都宮卸商業団地協同組合

理事長 瓦井 成
外 組 合 員 一 同

宇都宮市問屋町3172-1
TEL 028 (656) 2323
FAX 028 (656) 7275
URL:<https://www.umic.or.jp/>

くらしの水、いのちの水を大切に守る。

宇都宮市管工事業協同組合

理事長 中村 勝
副理事長 小牧 伸敏
同 柿沼 操
外 組 合 員 一 同

宇都宮市平出工業団地44-28
TEL 028 (683) 5600
FAX 028 (663) 2117
URL:<http://www.u-kankoji.or.jp/>

謹賀新年

年頭にあたり皆様のご繁栄、ご健勝をお祈り申し上げます

栃木・あなたの街の接骨院、整骨院
栃木県柔道整復師協同組合

理事長 江原 義明
外 理 事 一 同

宇都宮市西一の沢町4-7
公益社団法人 栃木県柔道整復師会内
TEL 028 (648) 0532
FAX 028 (648) 1847
E-mail: tochigi@sekkotuin.jp
URL: http://www.sekkotuin.jp/



「産業人の熱い心とともに歩む
地域密着型のリーディングカンパニー
いま、先進の技術で産業新時代を拓きます。」

高圧ガス・溶接機材・工作機械の技術商社
光機材株式会社

取締役会長 瓦井 利宗
代表取締役社長 瓦井 成

本社/宇都宮市問屋町3172-62
TEL 028 (656) 3155
URL: http://www.hikari-kizai.com/
支店/郡山 営業所/小山・大田原

栃木県陸砂利採取業協同組合

理事長 佐藤 茂秀
外 役 職 員 一 同

那須塩原市上厚崎273-34
TEL 0287 (74) 5126
FAX 0287 (74) 5127
URL: http://www.tochigi-jari.net/

那須野環境整備事業協同組合

理事長 白井 秀樹
外 組 合 員 一 同

大田原市今泉429-17
TEL 0287 (23) 3231
FAX 0287 (23) 3664

栃木県北建設業協同組合

代表理事 岩 見 武
副理事長 生 駒 憲 一
同 青 木 孝 一
外 組 合 員 一 同

大田原市紫塚4-3944-120
TEL 0287 (22) 2124
FAX 0287 (22) 2125

住みよい地域社会づくりに貢献する

協業組合環境整美公社

理事長 北川 典生
外 役 職 員 一 同

大田原市今泉429-17
TEL 0287 (23) 3231
FAX 0287 (23) 3664



栃木県自動車整備商工組合

理事長 喜 谷 辰 夫
副理事長 小 平 雅 久
同 阿 部 健 三
同 齊 藤 功

宇都宮市八千代1-9-10
TEL 028 (659) 4370
FAX 028 (658) 9532

栃木県中央生コンクリート協同組合

理事長 田 上 秀 文
外 役 職 員 一 同

宇都宮市平松本町1140-1
TEL 028 (635) 5583
FAX 028 (635) 5587

栃木県生花商協同組合

代表理事 金子昌郎
外 役職員一同

宇都宮市上御田町340 宇都宮花き地方卸売市場内

TEL 028 (688) 1401
FAX 028 (688) 1402

栃木県臓器協同組合

理事長 加賀田敏雄
外 役職員一同

宇都宮市川田町220

TEL 028 (656) 5993
FAX 028 (656) 6824

平家の里湯西川協同組合

代表理事 山城晃一
外 役職員一同

日光市湯西川1042

TEL 0288 (98) 0126
FAX 0288 (98) 0568
URL: <http://www.heikenosato.com/>
E-mail: heikenosato@indigo.plala.or.jp

関東最大級の古物市場

【買取商品】新品から中古まで
家具、家電、OA機器、オフィス家具、厨房器機、
各種小物及び余剰在庫他 お問い合わせください。

関東道具市場協同組合

理事長 印東和也
外 組合員一同

栃木市岩舟町静1476-1

TEL 0282 (55) 5548
FAX 0282 (25) 6568

栃木県安全施設業協同組合

代表理事 小出利幸
外 役職員一同

宇都宮市清原台1-6-11

TEL 028 (666) 6121
FAX 028 (666) 6131

協同組合宇都宮車検センター

理事長 金柿昌伸
外 役職員一同

宇都宮市平出工業団地44-14

TEL 028 (662) 5575
FAX 028 (661) 2662

栃木県弁護士協同組合

代表理事 平野浩視
外 役職員一同

宇都宮市明保野町1-6

TEL 028 (689) 9000
FAX 028 (689) 9018

日光建設業協同組合

代表理事 榎本美明
外 組合員一同

日光市上鉢石町1087

TEL 0288 (54) 0140
FAX 0288 (53) 3419
<https://nikkosib.com/kumiai/>



協同組合栃木県消防設備保守協会

理事長 松田清二
外 役 職 員 一 同

宇都宮市花園町6-7
TEL 028(651)0709
FAX 028(649)5777
URL:https://tochishosetsu.jp/
E-mail:info@tochishosetsu.jp

40年の協力が紡ぐ、次世代への架け橋
栃木県トラック協会協同組合

理事長 神山義徳
外 役 職 員 一 同

宇都宮市八千代1-5-12
TEL 028(615)2400
FAX 028(615)2401
URL:https://tochigi-truck.org/

協同組合自動車共済とちぎ事務所

理事長 秋元鉄衛
外 役 職 員 一 同

宇都宮市中央3-1-4 栃木県産業会館1階
TEL 028(908)0066
FAX 028(908)0366
関東自動車共済協同組合 代理所
URL:https://jikyot.jp/

アップデート株式会社

代表取締役社長 和氣悟志
外 役 職 員 一 同

宇都宮市双葉1-2-1
TEL 028(688)8390
FAX 028(688)8392
URL:https://updx.co.jp



~おかげ様で創立30周年を迎えました~

栃木県青年経営者中央会

会長 井上裕史
外 役 員 一 同

宇都宮市中央3-1-4
栃木県中小企業団体中央会内
TEL 028(684)2300
FAX 028(612)2132
URL:http://www.tck.or.jp/seichu/



栃木県管工事業協同組合連合会

会長 和田均
外 役 職 員 一 同

宇都宮市平出工業団地4-28 宇都宮市管工事会館2F
TEL 028(683)6372/FAX 028(683)6373
URL:https://www.tochikanren.or.jp/

栃木県建設業協同組合連合会

代表理事 石川裕之
外 役 職 員 一 同

宇都宮市築瀬町1958-1
TEL 028(639)2611/FAX 028(639)2985

栃木県食肉事業協同組合連合会

会長 綱川雅之
外 役 職 員 一 同

宇都宮市川田町210-3
TEL 028(656)4092/FAX 028(656)6824

宇都宮畜産食肉事業協同組合

理事長 齋藤正一
外 組 合 員 一 同

宇都宮市川田町211-3
TEL 028(656)5990/FAX 028(656)6824

栃木県電気工事業工業組合

理事長 戸塚守
外 役 職 員 一 同

宇都宮市戸祭4-14-31
TEL 028(622)1931/FAX 028(622)1934
URL:http://www.totiden.jp/

栃木県東トラック事業協同組合

理事長 塚本貴士
外 役 職 員 一 同

真岡市鬼怒ヶ丘8-3
TEL 028(667)2535/FAX 028(667)6011

謹賀新年

年頭にあたり皆様のご繁栄、ご健勝をお祈り申し上げます

足利鉄工業協同組合

理事長 柳澤敏明
外 組合員一同
足利市有楽町835
TEL 0284(42)7545/FAX 0284(43)2664
URL: <http://www.tetuas24.com>

精進協同組合

代表理事 寶潤澤
外 役員一同
小山市八幡町1-1-5 オフィス115-202号室
TEL 0285(30)7780/FAX 0285(24)6662
URL: <http://tjsc.jp>

栃木県環境整備事業協同組合

理事長 菊地豊樹
外 役員一同
宇都宮市明保野町3-16
TEL 028(614)7929/FAX 028(614)2343
URL: <https://tochikankyo.com>

宇都宮建設事業協同組合

理事長 野澤充広
外 役員一同
宇都宮市築瀬町1958-1
TEL 028(636)5221/FAX 028(639)2975
URL: <https://ukenkyo.org/>

栃木県税理士協同組合

理事長 澤田真由美
外 役員一同
宇都宮市鶴田町3200-2
TEL 028(637)1007/FAX 028(634)0269
URL: <http://www.tochizeikyo.or.jp/>

協同組合宇都宮餃子会

代表理事 伊藤太朗
外 役員一同
宇都宮市馬場通り2-3-12
MEGAドン・キホーテ ラパーク宇都宮店3F
TEL 028(633)0634/FAX 028(633)0636
URL: <https://www.gyozakai.com/>

両毛舗装事業協同組合

理事長 菊澤洋之
外 役員一同
佐野市大橋町1126-6
TEL 0283(21)3122/FAX 0283(21)3123

とちぎビジネスネットワーク協同組合

理事長 保科純一郎
外 組合員一同
佐野市小見町108-21
TEL 0283(62)1238/FAX 0283(62)1083

鹿沼建設業協同組合

理事長 宇賀神 勝
外 組合員一同
鹿沼市万町752-6
TEL 0289(65)2020/FAX 0289(65)6592

栃木県印刷工業組合

理事長 小山研一
外 役員一同
宇都宮市宝木町1-28
TEL 028(622)7580/FAX 028(622)7588
URL: <http://www.topia.or.jp/>

協同組合栃木県中小企業振興会

理事長 横倉正一
外 役員一同

当組合は、次の事業を行っておりますのでご利用ください。

◇ ETCコーポレートカード共同利用事業

高速道路をETCカードで走行する車両を対象に、各種割引制度が利用できます。ETCカードは、利用額に応じてコーポレートカードとUCカードの2種類を用意しております。

◇ 金融斡旋事業

中小企業に対する、商工中金からの借入れ斡旋を行います。

詳しくは、下記までお問合せください。

〒320-0806
宇都宮市中央3-1-4 栃木県産業会館3F
TEL・FAX 028(635)2065
URL: <http://www.sinkokai.jp>

謹賀新年

年頭にあたり皆様のご繁栄、ご健勝をお祈り申し上げます

おもちゃ団地協同組合

理事長 富山 幹太郎
外 役 職員 一同

下都賀郡壬生町おもちゃのまち1-3-10
TEL 0282(86)0331/FAX 0282(86)0333

塩原温泉旅館協同組合

理事長 田中 三郎
外 役 職員 一同

那須塩原市塩原675-9
TEL 0287(32)2248/FAX 0287(31)1124
URL:https://www.siobara.or.jp/

とちぎ流通センター協同組合

代表理事 岩本 泰史
外 役 職員 一同

鹿沼市流通センター66
TEL 0289(78)2111/FAX 0289(78)2110
URL:https://www.trc3.jp

栃木県砕石工業協同組合

理事長 駒形 忠晴
外 役 職員 一同

佐野市葛生東1-13-21
TEL 0283(85)3331/FAX 0283(85)3332

栃木県板金工業組合

理事長 岩室 久夫
外 組 合 員 一同

宇都宮市東浦町16-8
TEL 028(659)2177/FAX 028(659)2177

足利トラックセンター事業協同組合

理事長 三ッ井 照子
外 組 合 員 一同

足利市野田町1120-22
TEL 0284(72)8706/FAX 0284(72)8707
URL:http://www.ashikagatruck.or.jp/

栃木県美容業生活衛生同業組合

理事長 渡辺 稔
外 役 職員 一同

宇都宮市宿郷2-10-11
TEL 028(651)5225/FAX 028(635)3090
URL:http://tochibi.com

日光市大工協同組合

代表理事 星野 元一
外 役 職員 一同

日光市今市1659-131
TEL 0288(22)7382/FAX 0288(22)7382

栃木県理容生活衛生同業組合

理事長 山本 賢司
外 役 職員 一同

宇都宮市埴田4-4-10
TEL 028(622)3517/FAX 028(625)7593
URL:http://tochi-riyo.com/

栃木県遊技業協同組合

理事長 金 淳次
外 役 職員 一同

宇都宮市二荒町5-19
TEL 028(634)6655/FAX 028(634)6656

資源のリサイクルで地球温暖化防止に貢献します

栃木県リサイクル協同組合連合会

会 長 阿久津 広 輔
外 役 職 員 一 同

宇都宮市天神2-7-18

鈴木会計事務所内

TEL 028(634)5930

FAX 028(666)8513



謹賀新年

年頭にあたり皆様のご繁栄、ご健勝をお祈り申し上げます

栃木県石灰工業協同組合

理事長 駒形 忠晴
外 役 職 員 一 同
佐野市葛生東1-13-21
TEL 0283 (85) 3700/FAX 0283 (86) 4310
URL:https://www.tochigi-lime.com/

栃木県電機商業組合

代表理事 長島 篤
外 役 職 員 一 同
宇都宮市戸祭町2183-1
TEL 028 (622) 9312/FAX 028 (621) 2901
URL:https://tochigidenki.com/

小山広域廃棄物処理協同組合

代表理事 山本 久一
外 組 合 員 一 同
小山市大字外城157-3
TEL 0285 (23) 3026/FAX 0285 (25) 4711

物流ネットワーク栃木協同組合

理事長 相良 和司
外 役 職 員 一 同
宇都宮市双葉1-2-1
TEL 028 (684) 2300 FAX 028 (612) 2132
URL:https://jl-tochigi.net/

下野市管工事業協同組合

理事長 吉田 宗司
外 役 職 員 一 同
下野市小金井2349-1
TEL 0285 (53) 1883/FAX 0285 (53) 3403

今までもこれからも、
人生に寄り添い、発展を支える
宇都宮最上のおもてなしホテル



HOTEL NEW ITAYA

SINCE 1882

〒320-0811 栃木県宇都宮市大通り2丁目4番6号 TEL.028-635-5511 <https://www.newitaya.com>



栃木県プロパンガス商業協同組合

理事長 大出 雄一
外 役 職 員 一 同
日光市野口638-1
TEL 0288 (53) 5021/FAX 0288 (53) 5022

企業情報ネット協同組合

理事長 長澤 幸枝
外 役 職 員 一 同
宇都宮市双葉1-2-1
TEL 028 (678) 8064/FAX 028 (678) 8271
URL:http://www.smpf.or.jp/

栃木県コンクリート製品協同組合

代表理事 山岸 信介
外 役 職 員 一 同
宇都宮市平松町483-1
TEL 028 (635) 7778/FAX 028 (636) 1998

真岡市管工事業協同組合

理事長 葭葉 範史
外 役 職 員 一 同
真岡市島568-1
TEL 0285 (82) 8083/FAX 0285 (82) 8297

栃木県道の駅連絡協議会

会 長 佐藤 栄一
外 会 員 一 同
宇都宮市中央3-1-4 栃木県中小企業団体中央会内
TEL 028 (635) 2300/FAX 028 (635) 2302
URL:http://www.tck.or.jp/michinoeki/

栃木県製麺組合

組合長 大西 盛明
外 組 合 員 一 同
宇都宮市中央3-1-4 栃木県中小企業団体中央会内
TEL 028 (635) 2300/FAX 028 (635) 2302

栃木県中小企業団体中央会

会 長 横 倉 正 一
副会長 伊 藤 清 志
副会長 吉 成 容 一
副会長 駒 形 忠 晴
副会長 膝 附 武 男

宇都宮市中央3-1-4 栃木県産業会館3階
TEL 028 (635) 2300 FAX 028 (635) 2302
URL:http://www.tck.or.jp/





■ 小端材を使った折り紙を寄贈

栃木県印刷工業組合

11月15日、栃木県印刷工業組合は印刷の過程で発生する端材を活用した折り紙を、上三川町へ寄贈しました。

“折り紙 (ORIGAMI)” という言葉や文化は世界各国で認知されていますが、日本の折り紙が芸術レベルまで高められた礎を築いたのは、上三川町出身の作家・吉澤章氏であることにちなんで、町全体で「ORIGAMIのまちづくり」をテーマに、SDGsの目標達成や地域活性化に向けた取り組みが進められています。

当組合はその趣旨に賛同し、組合員に対して折り紙の材料として端材の提供を呼びかけたところ、様々な色やサイズ、材質の紙が集まり、贈呈式では星野光利上三川町長へ目録と共に提供しました。

同組合の小山理事長は、「紙を使って持続可能な社会貢献していきたい」と述べられました。



■ 金山神社例大祭「ふいご祭り」開催

足利鉄工業協同組合 足利鉄工団地協同組合

12月6日、昔ながらの鍛冶技法の伝統を後世に伝える意義深い儀式「ふいご祭り」が、足利鉄工団地協同組合内にある金山神社で執り行われました。

毎年12月に開催されるこの大祭では、鍛錬職にとって最も重要な道具である「鞴 (ふいご)」に感謝を捧げるとともに、鉄工の神様に業界で働く人々の安全と繁栄を祈願することを目的としています。古式に則った鍛錬式では、木製の鞴で炉に風を送って火を起し、足利鉄工業協同組合並びに足利鉄工団地協同組合の組合員から選ばれた鍛冶鍛錬者たちが力を合わせ、大槌を振るって灼熱の鉄棒から新しい輪を鍛え上げます。

第49回目の開催となる今年は、大正13年に足利市の飯成神社境内に石造りの本殿が建立されてから100年、現在の位置に遷座されてから50年という節目の年にあたり、参加者たちは歴代の鍛冶職人に敬意を表すると共に、鉄工業界のさらなる発展を祈念しました。



■ 「とちぎの食肉まつり2024」開催

栃木県食肉事業協同組合連合会

12月7日～8日、「とちぎの食肉まつり2024」が宇都宮市の城址公園で開催されました。

本イベントは、県産食肉の普及と消費拡大を目的に、栃木県食肉事業協同組合連合会をはじめとする実行委員会の主催で行われています。今年度も多くの精肉店や関連団体らが出展し、各店舗オリジナルの食肉や加工品などが販売されました。また、県産の農産物や酒類の販売ブースも出展され、多くの来場者の関心を集めました。

会場では、事前予約制のバーベキュー大会、タイムセール、とちぎ和牛などが当たる抽選会、ステージイベントなども行われ、2日間を通じて家族連れを中心に多くの来場者で賑わいました。



FLASH

～中央会事業の様子をお伝えします～

▶▶ 令和6年度小企業者組織化特別講習会を開催

11月24日、栃木県クリーニング業生活衛生同業組合を対象に標記講習会を開催しました。講師としてBUTTON agent 代表 蓬田弘臣氏をお招きし、「MEO対策の更なる活用」をテーマにお話しいただきました。

MEOとは、Map Engine Optimization (マップエンジン最適化)の略称で、店舗集客の向上のため、地図アプリ(特にGoogleマップ)での検索結果において上位表示されるよう企業・店舗が情報提供を行うことを指します。蓬田先生からは「Googleビジネスプロフィールの口コミや評価を基に来店される顧客は近年増加している。できることから少しずつ挑戦してみたい。」とお話をいただきました。

参加者は実際に自分のスマートフォンでGoogleビジネスプロフィールの編集作業に挑戦するとともに、講師及び参加者間で活発に意見交換を行いました。



▶▶ 商工3団体による知事、議長への要望活動

12月2日、本会並びに栃木県商工会連合会、栃木県商店街振興組合連合会の3団体合同で、「地域経済活性化と中小企業・小規模事業者の成長・持続的発展のための要望活動」として、福田富一知事並びに日向野義幸県議会議長に対し要望書を提出いたしました。

当日は本会の横倉正一会長、商工会連合会の薄井正明会長、商店街振興組合連合会の長島俊夫理事長が出席し、各要望項目の概要についての説明と意見交換が行われました。

福田知事からは、「各団体の皆様には日頃より県内産業振興に協力いただき感謝する。事業者が深刻化する物価高・人手不足など厳しい経営環境を乗り越え発展し、地域経済の好循環につなげられるよう引き続き連携を進めていきたい。」とお言葉をいただきました。

本会では今後とも会員の皆様の声をしっかり国や県に届けてまいります。

★詳細についてはHPにも掲載しております▶▶



地域経済活性化と中小企業・小規模事業者の成長・持続的発展のための要望項目

1. 中小企業・小規模事業者対策予算の拡充について
2. 物価高対策並びに適正な価格転嫁に向けた支援について
3. 構造的賃上げを実現するための環境整備について
4. 金融支援の拡充・強化について
5. 人材確保・定着支援について
6. 事業承継・創業支援の一層の推進について
7. デジタル化支援及び省力化投資の促進について
8. 特定地域づくり組合制度及び企業組合制度の一層の活用について
9. 地域商店街の活性化並びに疲弊した地域の賑わい創出支援について
10. 中小企業・小規模事業者への官公需発注について
11. 指導施設の移転・改修・解体等費用に関する助成について

景況レポート

～52名の情報連絡員による報告～

令和6年11月分

11月の県内DI値は、回復に向かった前月から一転し、売上高は-9.6ポイント、収益状況は-15.3ポイント、業界の景況は-7.7ポイントとそれぞれ悪化した。

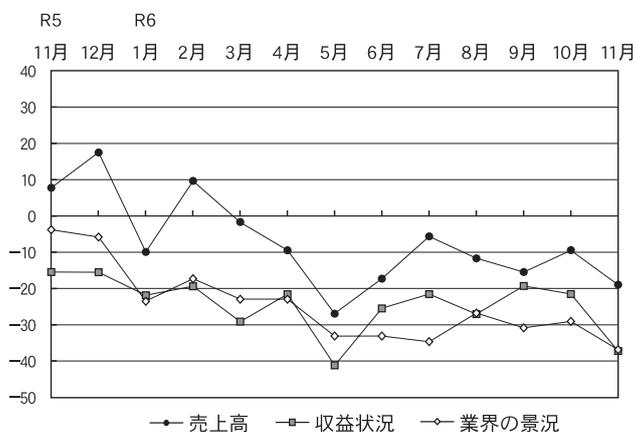
栃木県の「主要経済指標の動き」によれば、県内の消費は緩やかに持ち直しているとされている。しかし、全国的な傾向として依然として原材料の高止まりや仕入れ価格の上昇が続いており、県内においても価格転嫁などの対応が追い付かず、収益確保に苦慮している状況である。製造業・建設業を中心に慢性的な人手不足も解消されず、10月1日から引き上げられた最低賃金の影響から賃金支払いの負担も増加している。

景況天気図（前年同月比のDI値）

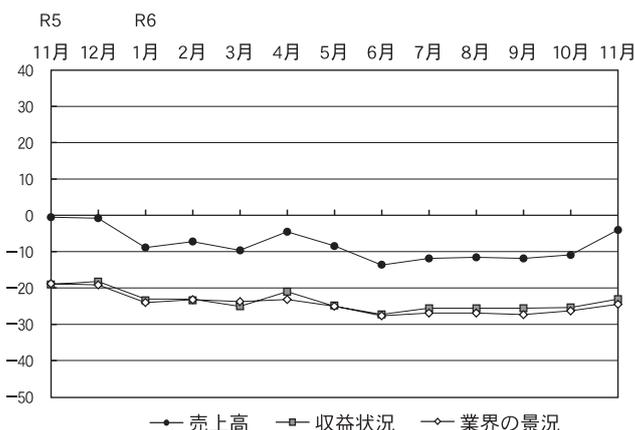
	全体	製造業	非製造業
売上高	 -19.2	 -28.0	 -11.1
在庫数量	 -2.9	 4.0	 -20.0
販売価格	 26.9	 32.0	 22.2
取引条件	 -5.8	 -8.0	 -3.7
収益状況	 -36.5	 -36.0	 -37.0
資金繰り	 -25.0	 -20.0	 -29.6
設備操業度	 -20.0	 -20.0	
雇用人員	 -11.5	 -4.0	 -18.5
業界の景況	 -36.5	 -40.0	 -33.3

DI値の推移（対前年同月比）

▼栃木県



▼全国



※DI (Diffusion Index) 値とは、景気の動きをとらえるための指標です。各景況項目について「増加・好転」との回答した業種から、「減少・悪化」との回答をした業種の割合をもとに示しております。

 30以上	 10以上 30未満	 -10以上 10未満
 -30以上 -10未満	 -30未満	

製造業	食料品		今月は、季節的にも温度が高く、温麺の売れ行きが悪い。ラーメン等の飲食店の売上が思わしくなく、単価アップの割には、売上が伸びなかった。得意先の飲食店においては、後継者難、店主の高齢化問題等で、将来の市場縮小の心配が出ている。小売関係では、ドラッグストアの乱立や食品スーパーが消費者の集客を目的としたディスカウントが目についてきた。そして、仲間の会社の社員も高齢化が進み、入れ替えをしようにも採用難で求人を出しても、応募者が少なく、苦慮している状況。主原料の小麦粉は、小幅な増減があるが、それ以上に他の原材料、資材の値上げ、エネルギーコスト等のアップが続いている。これらのコストアップの環境が続けば、来年には、再度価格改定を検討しなければならない状況にある。(めん類製造業)
	繊維工業		先日、国内大手の老舗繊維メーカーが繊維事業から撤退し、既存の化学資材事業に特化する方針を打ち出した。レース関係に直接的な影響は出ていないが、関係各所では将来的な事業展開に不安な声を聞く。更なる景気回復と原料価格・物価の安定が遅くなれば、厳しい選択を取らざるを得ない会社も増えるのではと感じている。(絹・レース・繊維粗製品製造業)
	木材・木製品		新規住宅着工・改修の需要減少により、引き続き厳しい状況が続いている。工場の稼働率も低下しており厳しい状況が続いている。(一般製材業)
	印刷		郵便料金値上げやDXの進行により、ペーパーレス化が進み、年賀状・紙の伝票・封筒・DM等が削減されている。カレンダー・チラシ等も前年に比べ低調。インバウンドもあり、観光関連では一定の需要がある。(印刷業)
	窯業・土石製品		陶器市では17万人の来客があり、組合周辺では、混雑により歩行もできない状況。客店舗売上も良かった話を聞いたが、700テントも出店しているせいでお客の分散も見られる。12月からは主だったイベントも無いため県外へと市場を求めていく。組合の売上も下降線を辿る。(陶磁器・同関連製品製造業)
	鉄鋼・金属		アメリカトランプ政権に向け関税対策の為、輸出駆け込み需要を少し感じた。自動車関連も年末から年明けに向けて減少傾向の見通し。12月からガソリンも更に値上げと厳しい出費。物価高の影響が家計に出ていると社員からも嘆く声があった。(金属製品製造業)
非製造業	一般機器		前月と同様全般的に不変とする組員企業が多いものの収益状況の悪化とする企業も多く出ている。エネルギー価格の影響懸念との報告も多くあり、また売上高減少を懸念する企業も出ている。仕入れ資材について高止まりとの報告があり、今後の動向が依然として気になるところ。相変わらず為替相場(円レート)についても気になるところであり、これらの変動が仕入れ資材や諸経費等への影響があり懸念される。引き続き賃金アップ等の対応など、経営基盤の懸念ありとの報告がされている。あくまでも企業間格差がある。今後の受注減少による不安を持つ企業もあり中小企業経営者にとって厳しい日々が続いている。(一般機械器具製造業)
	卸売業		業種・取扱商品によって流通量の増減に差がある。全体的に荷動きはあまり良くない。燃料価格は、高止まりが続いており、物価高騰と相まって、収益を圧迫している。輸入関連で円安の影響が出ていて、コストが増加している。従業員の人員確保が難しい(募集をかけても集まりにくい。)賃金アップについても対応していく中で、原資の確保の他、労働時間問題についても検討していかなければならない等課題も多い。(各種商品卸売業)
	小売業		月途中から気温の低下により、ガスの需要が冬季の時期と同様になりつつあり、業界全体が繁忙期に突入した。ただし、原料(LPG)の原価は高止まりであり、需要喚起をしづらい状況が続いている。12月より始まる、栃木県の第四次補助金の効果に期待をしたいと考えている。(その他の小売業)
	サービス業		宿泊は高稼働で推移したがコロナ前とは月ごとの傾向が違ってきているよう感じる。宴会は営業再開した。飲食店についても週末は戻ってきた感じがあるが、物価高による利用控えの影響が出ているよう感じる。原材料の高騰も影響が大きい。(旅館・ホテル)
	建設業		工場受注の減少により売上高・収益面においても対前月比マイナスとなる。相変わらず人手不足の傾向が続いている。(職別工事業)
運輸業		年末を迎えるにあたりアルミコイル等の出荷量及び倉入れ量が多くなっている。また、小口の配送量も多くなっているようではあるが波があり、全体としては昨年同様となり荷の動きは今後も期待できず足踏みの状態が続くと思われる。(貨物自動車運送業) コロナ以降景気はだいぶ回復してきたと見た目にも数字的にも感じられる。JR宇都宮駅周辺やオリオン通り周辺の人の動き、平日にもかかわらず市街地の夕方の道路の混雑などを見ると景気がよくなったのか車社会が一層加速しているのか微妙だが、餃子店巡り目当ての土日の観光で訪れる人も目立ち、何はともあれ宇都宮に人が増えることは我々タクシー業界にとってもありがたい。(一般乗用旅客自動車運送業)	

※情報連絡員の方より頂いたコメントの中から一部掲載しています。
集計結果の詳細は本会HP (<http://www.tck.or.jp/>) をご覧ください。

食材の原価率を下げるには

栃木県よろず支援拠点 コーディネーター
中小企業診断士 中平 康

1. 食材の価格が上がっていく時代

昨年来の物価高や燃料費の高騰は、コロナから立ち直りかけた飲食店を苦しめています。栃木県よろず支援拠点でも、飲食店から様々なご相談を受けていますが、その多くにおいて食材原価が40%を超える状況に追い込まれており、経営状況が厳しくなっています。

2. FL比率という壁

一般的に飲食店の分析には、FL比率（F=Food（食材費）、L=Labor（人件費））という指標が用いられます。この指標では、人件費率と原価率の合計が65%を超えると、資金繰りが厳しくなるとされています。

（図1：FL比率によるビジネスモデル）

	F	L
ラーメン店	30%～35%	25%～30%
焼肉店	40%～45%	20%～25%
カフェ	24%～35%	25%～36%
レストラン	31%～35%	27%～29%

※2022年の雑誌データ。合計で60%にどう組み合わせて実現するかがカギ

- ・焼肉は原価が高い分、自分で焼いてもらうので人件費は安くつく
- ・カフェは原価が安い分、人件費の余力がある

⇒ F32% + L28%が平均的な理想形と言えます。70%を超えると存続は困難なレベルです。

3. 顧客離れ

焼肉店などを除き、原価率が40%を超えている場合、FL比率が70%を超える（危険領域）ことが想定されます。この状況では、経営が厳しくなります。

その一番の対策は値上げですが、あの日本マクドナルドでも価格を上げ始めてから、顧客数が増加に転じるまでに11か月かかっています。つまり、値上げは顧客離れを引き起こす原因の一つと言えます。

（図2：日本マクドナルドの数字）

2023年	(月)	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	
全店	売上高 (%)	16.2	4.4	7.9	10.4	6.6	7.1	8.1	9.8	10.1	5.3	4.6	9.8	
	既存店	売上高 (%)	14.6	3.0	6.4	9.1	5.2	5.7	6.6	8.4	8.6	3.9	3.3	8.5
		客数 (%)	4.1	-2.2	-1.6	-0.8	-4.3	-5.3	-2.2	-0.4	-0.7	-2.8	-2.4	1.1
	客単価 (%)	10.1	5.3	8.2	10.0	9.8	11.6	9.0	8.8	9.3	6.9	5.9	7.3	

※日本マクドナルドでも値上げが行われ、昨年対比で客単価が10%以上値上げとなった2023年1月以降、客数は10か月マイナスを続けました。

金融機関では金利を上げて、取引先数が大幅に減少することはあまり起きません。しかし、飲食店業界では、顧客離れに耐えつつ値上げをするというフェーズが訪れています。まず、その恐怖を理解した上で、金融機関の担当者は支援にあたる必要があるでしょう。

なお、飲食業界の業況については、「一般社団法人日本フードサービス協会」の月次データを参考にし、売上構成要素である「客数×客単価」の市場動向を把握しておきましょう。

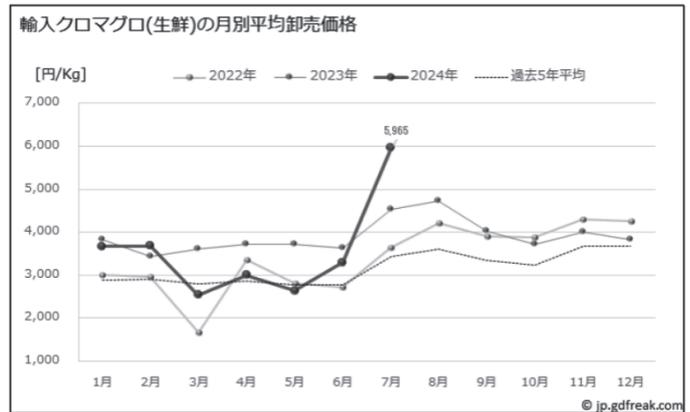
(URL:https://www.jfnet.or.jp/data/data_c.html 「データから見る外食産業」)

4. 具体的な原価率40%超えの例

例えば、黒マグロのメニューは要注意です。マグロの値段が昨年から上がっており、従来の価格・量で提供している店は危険です。特に黒マグロ（生鮮）は、図3のとおり、一旦価格の上昇に服したかと思えば、2024年8月に再急騰するなど、価格変動の動きが大きく、商品価格を頻繁に変更できない飲食店にとっては悩みの種となっています。

これに対して、小麦の価格は、政府が一旦買い受けた後、年2回の平均価格で放出されており、予測が付きやすいという特性があります。

(図3：輸入黒マグロ生鮮の市場価格)



(図4：小麦の政府販売価格)

令和6年10月期（令和6年10月以降）の輸入小麦の政府売渡価格は、直近6か月間の平均買付価格を基に算定すると、5銘柄加重平均（税込価格）で66,610円/トン、1.8%の引下げとなります。

政府売渡価格	6年4月期	6年10月期	対前期比
5銘柄加重平均（税込み）	67,810	66,610	▲1.8%

注：5銘柄の内訳

カナダ産ウェスタン・レッド・スプリング（1CW）	主にパン用
アメリカ産ダーク・ノーザン・スプリング（DNS）	主にパン・中華麺用
アメリカ産ハード・レッド・ウィンター（HRW）	主にパン・中華麺用
オーストラリア産スタンダード・ホワイト（ASW）	主に日本麺用
アメリカ産ウェスタン・ホワイト（WW）	主に菓子用

5. どうやって原価率を下げるか？

- (1) 量を増やして価格をさらに上げる
 価格をそのまま量を減らす、または量はそのまま価格を上げると、顧客離れが怖いのです。それならば、量を増やして価格をさらに上げましょう。「増量特別サービス」と名付けても良いかもしれません。
- (2) 売れ筋商品のさらに上の価格のメニューを追加
 メニュー表を見て、価格の高い方から下へ、松・竹・梅と並べるのは常識ですが、一番上に売れ筋商品を置いていませんか？ その一つ上の価格帯の売れ筋関連商品、あるいはセットメニューを新たに作りましょう。売れ筋商品は竹の位置に設定します。何人かは価格が上の松を頼んでくれるかもしれません。そうすれば客単価が上がります。
- (3) メニュー表の¥・円表示は小さく
 円や¥マークが金額の前に大きく書かれていると、人は値段を高く感じるということが知られています。
- (4) メニューは一押しに絞り込みましょう
 品数を多く出す居酒屋型サービスは厳しい状況にあります。一押しのメニューを作り、人気のない余計なメニューは絞り込みましょう。そして、顧客を引き付ける商品名を考えましょう。
- (5) 素材を見直しましょう
 前述の黒マグロの例で言えば、どうしても黒マグロでなければいけないのか、代替品で魅力的な商品を作れないかを考えましょう。サラダに使う野菜なども市場価格に柔軟に対応してみましょう。

6. 支援団体や金融機関の心得

まず、お客様のところを訪問する前に、3年前と現在の原価率の変化を調べておきましょう。そして、今の原価率が40%を超え、FL比率が70%に近づいていないかを確認しておきましょう。危険と感じたら、まず、値上げについてお店がどのように考えているかを聞き取り、よろず支援拠点へお気軽に相談してみてください。

【 栃木県よろず支援拠点 】
 〒321-3226 栃木県宇都宮市ゆいの杜1-5-40
 とちぎ産業創造プラザ（公財）栃木県産業振興センター内
 TEL：028-670-2618 / FAX：028-670-2611



レンジで簡単!「NAGANO SOBA」の開発・宣伝による海外販路開拓

長野県信州そば協同組合（長野県）

干しそばの国内需要は、残念ながら頭打ちの状況で新たな需要開拓が急務となっていた。そこで海外展開の構想が打ち出されたものの、今度は「調理方法の複雑さ」という大きな障壁に直面した。干しそばの調理は、大きな鍋にお湯を沸かし、茹で具合を確認しながら時間調整し、噴きこぼれないよう絶えず気が抜けないなど、海外の方が気軽に調理できないという課題を抱えていた。この状況を受けて、簡単に調理できる干しそばを開発した上で海外への販路開拓に取り組むこととなった。

当時、既に開発中であったレンジ調理できる干しそばについては、専門家によるコンサルティングを受けながら完成にこぎつけ、製造方法を確立させた。商品名は「NAGANO SOBA」と命名した。また、商品としての訴求効果を高めるため、長野県工業技術総合センターと共同開発体制を構築し、賞味期限・栄養・機能成分の評価、そして調理用容器の選定などを行った。さらに、風味等におけるエビデンスを確立するため、風味評価の専門企業と連携し、風味における優位性を数値化。数値化されたデータをもとにレシピを考案し、パンフレットやSNSなど様々なツールを通して宣伝を行った。

海外展開のターゲットとしては、オーストラリアを選定。輸出実績は無いものの、オリンピック開催地である長野県のスキー場には毎年多くのオーストラリア人が訪れており、そばを食べる機会があるが、母国での需要喚起には至っていない。そこで、現地ディストリビューターと委託契約を締結し、オーストラリアでの商流確保のためのPRや試食イベントを実施。オーストラリアでの規制や表示方法等に対応した包装デザイン・パッケージ制作にも取り組んだ。令和5年3月には、東京ビッグサイトで開催された「FOODEX JAPAN 2023」に出展。「NAGANO SOBA」のPRおよび海外および国内バイヤーとの商談を実施した。

本事業を通じて完成・製造方法を確立させた「NAGANO SOBA」を軸にPR事業を展開することで、国内外での商談機会の増加に繋げることに成功。今後はオーストラリアを中心として、一層の販路拡大が期待される。また、この取り組みが新聞等のメディアでも大きく取り上げられたことで、改めて信州そばの魅力がPRする機会となった。



「FOODEX JAPAN 2023」ブース風景



オーストラリアでの試食・商談会



NAGANO SOBA

住 所	長野県長野市大字栗田字西番場205番地1		
設 立	昭和45年8月	主な業種	製造業
組合員数	16人	出 資 金	800千円

（「令和5年度組合資料収集加工事業報告書」より転載）

★ Q&A ★ 組合員の新たな事業分野への進出支援事業について

Q

自動車部品、同附属品製造業を資格事業とする組合の組合員が、親企業の海外進出に伴う国内生産の減少を補うため、廃棄物処理やリサイクルなどの環境・生活関連分野へ進出を計画しています。組合員の資格事業に関連しない事業分野への進出の円滑化のため、組合が新商品、新技術の研究開発事業や需要開拓事業を行うことができますか。

A

中協法第9条の2第1項第5号の規定（「組合員の新たな事業分野への進出の円滑化を図るための新商品若しくは新技術の研究開発又は需要の開拓に関する事業」）に基づき、事業協同組合は、組合員の進出しようとする事業分野と資格事業の関連性にかかわらず、組合の事業の実施は可能です。

なお、「新商品若しくは新技術」とは、組合員にとっての新商品、新技術を意味するものであり、必ずしも一般的に見て新規性を有するものである必要はありません。また、「研究開発」とは、試験研究のみを意味するものではなく、その成果を商品化する等により、実際に企業が事業に利用できる状態にすることまでを含んでおり、さらに、「需要の開拓に関する施設」とは、マーケティング、試験販売、広告販売等を幅広く含みます。

（全国中小企業団体中央会「組合質疑応答集」より転載）

栃木労働局からのお知らせ

栃木県の最低賃金

必ずチェック！最低賃金！
働く人と雇う人のためのルールです！



最低賃金
特設ページ

©労働基準局
広報キャラクター
「たしかめたん」

※最低賃金は作業場に掲示する等の方法で周知が必要です。

地域別最低賃金 効力発生日：令和6年10月1日

栃木県最低賃金	時間額(円) 1,004	特定最低賃金が適用されないすべての労働者に適用されます。 (一般労働者はもちろん、臨時、パート、アルバイト等にも適用されます。)
---------	------------------------	---

特定最低賃金 効力発生日：令和6年12月31日

最低賃金の件名	最低賃金 時間額(円)	適用産業 (日本標準産業分類(令和6年4月1日施行) による)	適用除外労働者 (18歳未満又は65歳以上の労働者は 栃木県最低賃金が適用されます。)
塗料製造業	1,109	E1644 塗料製造業	(1) 雇入れ後3月未満の者であって、 技能習得中のもの (2) 清掃、片付け、賄い又は雑役の業務 に主として従事する者
はん用機械器具、 生産用機械器具、 業務用機械器具 製造業	1,055	E25 はん用機械器具製造業 E26 生産用機械器具製造業(建設用ショベルトラック製造業、繊維機械製造業(縫製機械製造業を除く。))を除く。 E271 事務用機械器具製造業 E272 サービス用・娯楽用機械器具製造業	(1) 雇入れ後6月未満の者であって、 技能習得中のもの (2) 次に掲げる業務(これらの業務のうち 流れ作業の中で行う業務を除く。)に主 として従事する者 イ 清掃、片付け、賄い又は雑役の業務 ロ 手作業により又は手工具若しくは 小型手持動力機を用いて行う熟練を要 しない穴あけ、かしめ、曲げ又は電 線の切り・被覆のはく離・組線・結 束・組付けの業務
電子部品・デバイス・電子 回路、電気機械器具、 情報通信機械器具 製造業	1,056	E28 電子部品・デバイス・電子回路製造業 E29 電気機械器具製造業(電池製造業、電気計測器製造業、その他の電気機械器具製造業を除く。) E30 情報通信機械器具製造業	(1) 雇入れ後6月未満の者であって、 技能習得中のもの (2) 次に掲げる業務(これらの業務のうち 流れ作業の中で行う業務を除く。)に主 として従事する者 イ 清掃、片付け、賄い又は雑役の業務 ロ 手作業により又は手工具若しくは 小型手持動力機を用いて行う熟練を 要しない簡易な組立て、穴あけ、 かしめ、曲げ、バリ取り又は電線の 切り・被覆のはく離・組線・巻線・ 結束の業務 (注1)「自動車・同附属品製造業」にお いては、手作業により又は手工具若 しくは小型手持動力機を用いて行う 熟練を要しない穴あけ、かしめ又 は電線の切り・被覆のはく離・ 組線・巻線・結束・組付けの業務 ハ 目視による部品の(選別又は)検査 の業務 ニ 手作業による小物部品の包装、袋詰 め、箱詰め(又は運搬)の業務 (注2)「(選別又は)」及び「(又は運搬)」に ついては、「自動車・同附属品製造 業」において除く。
自動車・同附属品製造業	1,064	E311 自動車・同附属品製造業	(注1)「自動車・同附属品製造業」にお いては、手作業により又は手工具若 しくは小型手持動力機を用いて行う 熟練を要しない穴あけ、かしめ又 は電線の切り・被覆のはく離・ 組線・巻線・結束・組付けの業務 ハ 目視による部品の(選別又は)検査 の業務 ニ 手作業による小物部品の包装、袋詰 め、箱詰め(又は運搬)の業務 (注2)「(選別又は)」及び「(又は運搬)」に ついては、「自動車・同附属品製造 業」において除く。
計量器・測定器・分析機 器・試験機・測量機械器具 製造業、医療用機械器具・ 医療用品製造業、光学機 械器具・レンズ製造業、医 療用計測器製造業、時計・ 同部分品製造業	1,056	E273 計量器・測定器・分析機器・試験機・測量機械器具・理化学機械器具製造業(理化学機械器具製造業を除く。) E274 医療用機械器具・医療用品製造業 E275 光学機械器具・レンズ製造業 E2973 医療用計測器製造業(心電計製造業を除く。) E323 時計・同部分品製造業	(注1)「自動車・同附属品製造業」にお いては、手作業により又は手工具若 しくは小型手持動力機を用いて行う 熟練を要しない穴あけ、かしめ又 は電線の切り・被覆のはく離・ 組線・巻線・結束・組付けの業務 ハ 目視による部品の(選別又は)検査 の業務 ニ 手作業による小物部品の包装、袋詰 め、箱詰め(又は運搬)の業務 (注2)「(選別又は)」及び「(又は運搬)」に ついては、「自動車・同附属品製造 業」において除く。
各種商品小売業	令和6年の改正はありません。 (注)「各種商品小売業」最低賃金は、令和6年10月1日以降、 栃木県最低賃金(時間額1,004円)が適用されています。		

* それぞれの産業において、①管理、補助的経済活動を行う事業所 又は ②純粋持株会社(L7282)も特定最低賃金が適用されます。

【詳細・お問い合わせ】

栃木労働局 労働基準部賃金室 (TEL: 028-634-9109)

◎最低賃金引上げに向けて次の支援措置を設けています。

右側のQRより専用サイトもご覧いただけますので、是非ご活用ください。

①とちぎ賃上げ・業務改善奨励金 ※「業務改善助成金」の申請を行った事業者向け

【問合せ】栃木県労働政策課 TEL: 028-623-3217

②キャリアアップ助成金(賃金規定等改定コース)

【問合せ】助成金事務センター TEL: 028-614-2263

③働き方改革推進支援センター相談窓口

【問合せ】栃木働き方改革推進支援センター TEL: 0800-800-8100



中央会からのお知らせ

令和7年新年賀詞交歓会の開催のご案内

令和7年の新春を迎えるにあたり、新年賀詞交歓会を開催いたします。新年を祝うとともに、情報交換や交流の場としてご活用いただき、会員の皆様同士の親睦を深めていただきたいと考えております。

ぜひとも、ご参加ください。

日時：令和7年1月22日（水）午後5時30分開会

場所：「ベルヴィ宇都宮 4階 ヴァーグデリス」（宇都宮市東宿郷5-21-15）

参加費：お一人様3,000円

※立食形式を予定しております。

※当日、発熱や体調に不安がある方は参加をご遠慮ください。



皆様の活動をPRしてみませんか？

いつも本誌をご愛読いただき、誠にありがとうございます。

本会では、「中央会マンスリー」に掲載するニュースを、会員の皆様から広く募集しております。

- ★組合活動のPR！
- ★イベントの告知！
- ★商品のご紹介！
- ★こんなことに力を入れて取り組んでいます！
- ★ホームページを作りました！ etc...



以上を含め、どんな情報でも大歓迎ですので、共有したい情報をぜひお寄せください！
情報の提供は、組合担当者または石下(ishige@tck.or.jp)までお気軽にご連絡ください。

編集後記

明けましておめでとうございます。皆さまにとって今年がさらに素晴らしい一年となりますよう、心よりお祈り申し上げます。
今年の干支は「巳」。一般に「蛇」を見たとき、その外見からどうしてもネガティブなイメージを持たれるかもしれませんが、実は縁起の良い象徴として古くから信仰されてきたものなのです。干支のシンボルとしては、脱皮することにちなんで「復活と再生」を連想し、不老長寿や強い生命力を表すということが伝えられています。干支とは別ですが、縁の下に蛇が住み着いていると家庭が安定する、とも言われますね。海外でも、ギリシャ神話のヘルメスという神様のシンボルは2匹の蛇であったり、中国では金運を引き寄せるという伝承があるそうです。
これらのような言い伝えにあやかり、今後も会員の皆様と末長くお付き合いできればと願う年始でした。(I.K)

組合の情報やPRチラシを、「中央会 Monthly とちぎ」に同封しませんか？

商品やイベントの告知をしたい方、組合チラシを幅広く配布したい方、ぜひ当会「チラシ同封サービス」をご活用ください。発送コストの削減や、効率的なPRが可能となります！詳細はお電話にてお問合せください。